

Carlos Alberto DE IZCUE Arnillas
Av. Laguna Grande 160 Urb. Las lagunas, La Molina Lima, Perú
+511 479-1916; +51 99641-4437; RPM #996414437
cdeizcue@sima.com.pe deizcue01@hotmail.com

SITUACIÓN ACTUAL: Gerente Comercial (e) en Servicios Industriales de la Marina desde Abril 2016 y Catedrático a tiempo parcial de la Escuela Superior de Guerra Naval y la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas en el área de Estrategia Militar Nacional y Estrategia Operacional Conjunta.

OCUPACIONES ANTERIORES RECIENTES: Director de Maestrías de la Escuela de Postgrado de la Universidad San Ignacio de Loyola. Asesor Metodológico y Consultor en Dirección Estratégica en la Universidad ESAN

EDUCACIÓN:

School of International Service, The American University, Washington DC. EUA *Master of International Service, Diciembre 2004.*

- Título de Tesis: “Relaciones Civil-Militar en los Países Andinos esenciales para la Democracia, Iniciativa de la Organización de Estados Americanos”.
- Concentración en Política Internacional, Certificado en Política Internacional, Junio 2004.
- Trabajo Publicado: “Peru’s Shining Path and MRTA Analyzed with the Manwaring Paradigm” Revista “Low Intensity Conflict & Law Enforcement” Volume 12 Summer 2004 Number 2.

Inter American Defense College. Washington D.C. EUA

Diplomado en el Curso Superior de Defensa y Seguridad Continental, Junio 2004.

- Título de Trabajo Monográfico: “Causas Primarias Básicas y Comunes de Subdesarrollo en los Países Andinos”.
- Certificado Curso Administración de Conflictos y Negociación. Colegio Interamericano de Defensa, 30 abril 2004.
- Certificado Seminario de Operaciones de Paz, Pearson Peacekeeping Center, Febrero 2004.
- Certificado Curso Planeamiento y Administración de Recursos para la Defensa. National

Defense University, Center for Hemispheric Defense Studies, Washington D.C., 27 mayo 2004.

- Certificado Seminario de Crisis y Conflicto: Administración de los Conflictos Internacionales. **Instituto de Paz de los Estados Unidos**, 11 Junio 2004.

Escuela Superior de Guerra Naval. Callao, Perú

Diplomado en el Curso de Comando y Estado Mayor, Diciembre 1995.

- Título de Tesis: “Planeamiento Estratégico para la Estación Naval de Paita”.
- Certificado de Programa de Especialización en Administración de Empresas. **Pontificia Universidad Católica del Perú**, 1995, Lima.

Escuela de Post-Grado, Universidad del Pacífico. Lima, Perú.

Egresado del Programa de Maestría en Administración, Concentración en Finanzas y Negocios Internacionales, Diciembre 1992.

Escuela Superior de Guerra Naval. Callao, Perú

Diplomado en Curso Básico de Estado Mayor, Diciembre 1989.

Escuela de Calificación de Oficiales, Programa de Ingeniería de Armas. Callao, Perú.

Calificación en Ingeniería de Armas, 1985.

International Surface Warfare School. Coronado, California, EUA. Calificación de Guerra de Superficie, 1983.

United States Naval Academy, Annapolis, Maryland, EUA. Programa de Ingeniería General.

Bachelor in Science, 1982.

Colegio Santa María Marianistas, Lima, Perú Educación Secundaria.

EXPERIENCIA DOCENTE:

Trabajos Publicados

- *Co-autor del Libro “Apuntes de Estrategia Naval”, Escuela Superior de Guerra Naval, 2012.*
- *Co-autor del Libro “Apuntes de Estrategia Operacional”, Escuela Superior de Guerra Naval, 2009.*
- *Autor de “Peru’s Shining Path and MRTA Analyzed with the Manwaring Paradigm” Revista “Low Intensity Conflict & Law Enforcement” Volume 12 Summer 2004 Number 2.*

Escuela Superior de Guerra Naval

- *Catedrático del Curso de Administración de Recursos Humanos, 2016*
- *Catedrático del Curso de Empleo Estratégico de las Fuerzas Conjuntas 2014-2016*
- *Catedrático del Curso Teoría de la Guerra y Evolución del Pensamiento Estratégico Militar del Programa de Alto Mando Naval 2013 y 2014*
- *Catedrático de Defensa y Seguridad, y Operaciones Conjuntas Curso de Estado Mayor Especial 2013-2015*
- *Conferencista sobre Planeamiento Estratégico sobre Capacidades Militares. Programa de Alto Mando Naval 2012*
- *Profesor de Curso Comando y Estado Mayor, Curso de Estado Mayor Especial No Residente años 2006-2008*
- *Conferencista sobre el Sistema Económico-Financiero de la Marina y del Sector Público años 2002 y 2003*
- *Profesor y Conferencista de la Escuela de Calificación de Misiles, Personal Superior y Subalterno 1991-1992.*

Escuela Superior de las Fuerzas Armadas

- *Catedrático sobre Estrategia Marítima 2014-2015*
- *Catedrático del Curso Estrategia Militar 2012-2014*
- *Conferencista sobre Planeamiento sobre Capacidades Militares Conjuntas 2013*
- *Catedrático del Curso Estrategia Operacional Conjunta 2013*
- *Conferencista sobre Comando Operacional Marítimo 2012*

Escuela Naval del Perú

- Profesor del Curso de Ingeniería y Estabilidad de Buques, 1987.
 - Profesor del Curso Administración de Departamentos a bordo, 1987
 - Conferencista de Curso de Navegación, 1987
-

EXPERIENCIA LABORAL:

Servicios Industriales de la Marina SIMA-PERÚ S.A.

Gerente Comercial, Abril 2016-actual

- A cargo de Marketing y Ventas corporativas

Escuela de Postgrado de la Universidad San Ignacio de Loyola, La Molina, Peru

Director de Maestrías, Marzo 2015-Marzo 2016

- A cargo de seis programas de Maestrías con un promedio de 60 alumnos y 15 catedráticos por cada uno de los programas.
- Responsable ante el Decano de la Escuela de Postgrado de los procesos y resultados académicos, administrativos y comerciales de la totalidad de los programas de maestrías.
- Negociación exitosa con la École des sciences de la gestion- UQAM/Université du Québec y con el área legal de USIL que permitió el levantamiento de contingencias tributarias en el programa y la posibilidad del doble grado académico y doble certificación de estudios UQAM-USIL en Master of Business Administration.
- Adaptación exitosa de la malla curricular, carga académica y sílabos de cursos de seis programas de maestrías de acuerdo a la nueva ley universitaria de 2014.
- Cumplimiento de las metas de ventas y logro del 150% de incremento de ingresantes en el programa de Maestría en Gestión Pública.

ESAN Graduate School of Business

Consultor, Asesor metodológico y de Investigación, Enero 2015-Enero 2016

- A cargo de asesoramiento de los proyectos finales de programa y Miembro de Jurado en los Programas de Postgrado de Finanzas Corporativas y Business Administration.
- Eficaz desempeño como asesor metodológico de 80+ alumnos de postgrado en sus proyectos de investigación final de graduación, con un 96% de notas aprobatorias.
- Consultor Senior en el desarrollo del Plan Estratégico 2016-2021 Centro de Altos Estudios Nacionales.

Comandancia General de Operaciones del Pacífico

Segundo Comandante y Jefe del Estado Mayor Junio 2012-Enero 2014

- Responsable del Planeamiento Estratégico Operativo de las Fuerzas Navales y responsable en el Asesoramiento del Comandante General en la preparación y la conducción de las Operaciones Navales
- Miembro del Consejo Económico, de la Junta de Administración del Servicio Naviero de la Marina y Presidente del Consejo de Investigación A de Oficiales Superiores.
- Dueño de la iniciativa e impulsor del rediseño de procesos de planificación y juegos de guerra; se programó y llevó a cabo con éxito varios juegos de guerra a gran escala al nivel operacional con los procesos y procedimientos rediseñados.
- Se modernizó los procedimientos de evaluación del entrenamiento de décadas de antigüedad, resultando en el sistema que ahora está en uso, para programar y evaluar con precisión los niveles de entrenamiento de todos los elementos operativos asignados a la Fuerzas Navales del Pacífico.

Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas

Jefe de la VDIEMCFFAA, División de Estrategia y Planeamiento Estratégico Militar del Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas del Perú, Febrero-Mayo 2012.

- Responsable del Planeamiento Estratégico Operativo y Planeamiento Estratégico de Fuerzas de las Fuerzas Armadas.
- Impulsor de la normatividad Metodológica para el Planeamiento Estratégico para la Defensa y el Planeamiento Estratégico Militar.
- Responsable del diseño final y de la directiva de implementación de la Estrategia Militar Contrasubversiva como parte de un enfoque de Acción Integral del Estado. La Estrategia finalmente se concluyó y entró en vigencia en mayo de 2012.
- Como miembro del equipo de rediseño, se continuó a impulsando mi iniciativa de rediseño de la Planificación Estratégica de Defensa a nivel político en el Ministerio de Defensa. La directiva final poniendo en vigor el sistema de planificación rediseñado fue emitido en Noviembre 2012.

Dirección General de Recursos Materiales del Ministerio de Defensa

Director General de Recursos Materiales del Ministerio de Defensa, Enero 2011-Enero 2012.

- Responsable de la formulación de las políticas sectoriales de los aspectos logísticos de Defensa.
- Responsable de iniciar e impulsar la catalogación OTAN, estandarización, centralización y modernización logística de las Fuerzas Armadas.
- Responsable de los esfuerzos de Investigación y Desarrollo del sector.
- Autoridad Nacional y encargado de la implementación de las Compensaciones Industriales y Sociales -Offsets- en el Perú.
- Gestor de la iniciativa e impulsor del rediseño de la normatividad Metodológica y procesos del Sistema de Planeamiento Estratégico para la Defensa.
- A cargo del rediseño de los procesos de adquisiciones de los equipos y sistemas de armas de las Fuerzas Armadas para asegurar control centralizado desde el Ministerio y garantizar capacidades militares conjuntas en los equipos recién adquiridos. El primer proceso de licitación conjunto y centralizado, de cinco embarcaciones de combate Hovercraft se ejecutó exitosamente bajo las normas y procesos rediseñados, y bajo supervisión y control de mi oficina en diciembre 2011.

Dirección General de Economía de la Marina

Director General de Economía de la Marina y Presidente de la Junta de Administración del Fondo de Seguro de Retiro y Cesación de la Marina de Guerra del Perú, Enero 2009-Enero 2011.

- Representante legal institucional, responsable de la gestión de seguros, del registro contable y de la ejecución financiera y presupuestal de la Marina de Guerra del Perú.
- Miembro del **Consejo Económico de la Marina**, de la **Junta de Administración del Fondo de Vivienda de la Marina** y del Directorio de los **Servicios Industriales de la Marina SIMA-PERU S.A.** como representante del Ministerio de Economía y Finanzas.
- Responsable de la Modernización en la gestión e inversiones del Fondo de Seguro de Retiro y Cesación de la Marina, resultando en 40% de ahorro en gastos de operación, 100% de control y discrecionalidad en la administración propia de la cartera, 100% de estabilidad en el retorno de las inversiones y evitar el pago del 0.50% anual en comisiones a operadores sobre el total del portafolio de US\$ 70M.
- Se optimizaron procesos y se redujo el retraso en los desembolsos a administrados y a proveedores de 10+ a 6 días hábiles.
- Se cambió con éxito un programa de arrendamiento privado de dos buques petroleros de la Armada por una nueva operación de deuda pública interna, permitiéndole a la

Marina peruana obtener la propiedad de los petroleros, reducir las tasas de interés anuales de 8,25 a 4,20%, contar con crédito fiscal equivalente a 3 años de IGV y recortar los costos de los seguros de las embarcaciones en un 50%.

Comandancia de la Tercera Zona Naval

Comandante de la III Zona Naval y Comandante del Componente Naval del Comando Operacional del Sur, Jefe del Distrito de Capitanía Nro. 3, Ene 2008-Ene 2009.

- Responsable del Establecimiento Naval Terrestre del Sur.
- Responsable del Planeamiento Naval y la Preparación Conjunta con el Comando Operacional del Sur y del Planeamiento como Agente Logístico del Comando Operacional Marítimo.
- Representante de la Autoridad Marítima Nacional en todo el Sur.
- Dueño de la iniciativa y promotor de la exitosa implementación del Puesto de Comando y Control de la Comandancia.

Comandancia General de Operaciones del Pacífico y Comando Operacional Marítimo

Jefe de la Sección de Operaciones (M-3), Enero 2007-Enero 2008.

- Responsable del Entrenamiento Combinado, Conjunto y a nivel Institucional Intermedio y Avanzado de las Fuerzas Navales.
- Miembro del Comité Naval Operacional MGP-US Navy.
- Miembro del Comité de Intercambio de Estados Mayores Perú-Brasil

Unidad de Combate tipo Fragata Misilera BAP MONTERO (FM-53) Comandante, Enero 2006-Enero 2007.

- Comandante, a cargo del planeamiento, coordinación, organización, dirección y control para el empleo en el cumplimiento de las misiones asignadas de una Fragata Misilera. Incluye la responsabilidad de la salud, el bienestar, la moral y la disciplina de 200 personas de la dotación.
- Presidente de la **Junta de Instrucción** y de la **Junta de Armamento de la Flotilla de Superficie Nro. 1.**
- Comandante del Grupo de Tarea Peruano **UNITAS Pacifico Chile-2006.**

Dirección de Economía de la Marina.

Sub-Director de Economía, Enero 2005-Enero 2006.

- Miembro del **Consejo Económico de la Marina.**
- Miembro de la **Junta de Administración del Fondo de Seguro de Retiro y Cesación.**
- Líder del proceso final de la exitosa adecuación del Sistema Económico Presupuestal de la Institución al Sistema de Ejecución Financiera y Presupuestal del Estado.

Director de Tesorería de la Marina, 2002-2003.

- Miembro del **Comité de Caja de la Marina de Guerra del Perú.**
- Miembro de la **Junta de Administración del Fondo de Retiro.**
- -Gestor de la exitosa reingeniería de adecuación del Sistema de Tesorería de la Marina al Sistema Integrado de Administración Financiera del Sector Público (SIAF-SP) y a la normatividad estatal 2002-2003.

Servicios Industriales de la Marina (SIMA-PERU S.A.)

Gerente de Información Estratégica (CIO), Julio 2000-Enero 2002

- A cargo de la Implementación de la oficina del CIO (Gerencia de Información Estratégica) absorbiendo las áreas de Informática, Control de Gestión, Planeamiento y Organización y Métodos.

- Dueño de la iniciativa y gestor de la modernización exitosa de las comunicaciones internas y externas de la compañía.
- Implementación exitosa de software que permitió reportes online de avances y costos a todos los Jefes de Proyecto.
- Impulsor y Gestor del Sistema de Control de la Gestión, emitiendo informes periódicos a las unidades de negocio.
- Responsable de la formulación e implementación del Plan Estratégico Institucional 2002-2008.

Unidad de Combate Corbeta Misilera BAP “SANTILLANA” (CM-22), Comandante de Unidad, Julio 1999-Julio 2000.

- Comandante, a cargo del planeamiento, coordinación, organización, dirección y control para el empleo en el cumplimiento de las misiones asignadas de una Corbeta Misilera. Incluye la responsabilidad de la salud, el bienestar, la moral y la disciplina de 45 personas de la dotación.
- Responsable del Proceso de Modernización Integral de la Corbeta Misilera, Incluye áreas de Ingeniería, Armas, Electrónica, Casco y Superestructura concluido exitosamente en Mayo 2000.
- Miembro del Consejo de Investigación de Oficiales Subalternos.

Comandancia General de la Marina

Jefe de la Tercera Sección de la Secretaría General de la Comandancia General de la Marina, Enero 1998-Julio 1999.

- A cargo de asuntos de Recursos Humanos.
- Asesor del Comandante General de la Marina en Capacitación e Instrucción, Cambios, Nombramientos de Personal y asuntos de personal en retiro.

Jefatura del Estado Mayor General de la Marina

Jefe de la Sección de Personal de la Primera División, 1997.

- Asesor de Tesis de la **Escuela Superior de Guerra Naval.**
- A cargo del diagnóstico de procesos internos del Estado Mayor General.
- Miembro de la **Junta de Administración de las Actividades Comerciales del Área de la Base Naval del Callao.**

Comandancia General de Operaciones Navales

Oficial de la Sección de Material del Estado Mayor, Julio- Diciembre 1995.

Unidad de Combate Batallón Ligero de Infantería de Marina Nro. 3 Segundo Comandante Acc., Octubre 1994-Junio 1995.

- Responsable ante el Comando de la, salud, bienestar, moral y disciplina de 800 hombres.
- *Jefe de Logística, Octubre 1994-Marzo 1995.*
- *Jefe Político- Militar de la Provincia de Puerto Inca, Huánuco, Agosto-Octubre 1994. Jefe de Personal, Enero 1993-Agosto 1994.*

Estación de Misiles

Sub-Jefe de la Estación de Misiles, Abril 1992-Enero 1993.

Jefe del Área Técnica de la Estación de Misiles, Julio 1991-Marzo 1992.

- Profesor y Conferencista de la **Escuela de Calificación de Misiles, Personal Superior y Subalterno.**

Unidad de Combate tipo Corbeta Misilera, BAP “DE LOS HEROS” (CM-23) Jefe de Armamento, Agosto 1988-Julio 1991.

**Unidad de Combate tipo Fragata Misilera, BAP “MONTERO” (FM-53) Jefe de la División de Misiles y Oficial Encargado de Bazar, Ene-Agosto 1988.
Jefe de la División de Control de Tiro y Oficial de Personal Ene 1985-Dic 1987.**

Unidad de Combate tipo Fragata Misilera, BAP “CARVAJAL” (FM-51) Oficial del Centro de Operaciones de Combate, 1983.

Unidad de Combate Tipo Destructor Antisubmarino, USS BIGELOW (DD-942) Oficial de la División de Navegación, Junio- Octubre 1982

REFERENCIAS:

- Dr. Jaime Thorne León, Ex Ministro de Defensa
- Gen. Daniel Mora Zevallos, Ex Ministro de Defensa
- José Gonzales Quijano, Ex Ministro de Producción
- Mario Sánchez Debernardi, Ex Vice Ministro de Defensa
- Ricardo García Pye, Ex Vice Ministro de Defensa
- Major General, US Army Carl Freeman, Former President of the Interamerican Defense Board and of the Interamerican Defense College
- Louis Goodman, Professor and Dean Emeritus, School of International Service, The American University
- Dr. Kara Bue, Former Deputy Assistant Secretary for Political Military Affairs U.S. Department of State
- Dr. Alonso Quintanilla Pérez-Wicht, Ex decano de la Universidad Católica San Pablo, Arequipa
- Mauricio Chirinos Chirinos, Ejecutivo de Michell & Co. Ex Presidente de la Cámara de Comercio de Arequipa y de la Sociedad Eléctrica del Sur Oeste S.A. Arequipa (SEAL)
- Felipe Garmendia Fossa, Gerente Corporativo de Administración y Finanzas en JJC Contratistas Generales S.A.